

RCDR

Plan

Stratégique

Prolongé

2016-2018



MISSION ET VISION

Mission

Le Réseau canadien de documentation pour la recherche (RCDR) est un partenariat d'universités canadiennes qui se consacre à étendre l'accès au contenu numérique pour la recherche universitaire au Canada.

Grâce à l'action concertée des bibliothécaires, des chercheurs, des administrateurs et d'autres parties prenantes de la collectivité de la recherche, le RCDR entreprend des initiatives à grande échelle d'acquisition de contenu et de licences en vue de mettre en place une infrastructure de connaissances pour soutenir la recherche et l'enseignement dans les universités canadiennes.

Vision

Le RCDR est un agent catalyseur d'innovation et de développement qui soutient le plus possible le milieu de la recherche canadien, les activités académiques, les activités créatives et les transferts de connaissance en travaillant activement en collaboration avec les autres parties prenantes.

Le RCDR est un agent catalyseur d'innovation et de développement.

VALEURS

Responsabilité

La force motrice du RCDR sont ses membres, auxquels il rend compte.

Large accès

Le RCDR s'est engagé à obtenir l'accès le plus large possible à la connaissance mondiale pour le bénéfice de ses universités membres ainsi que les groupes qu'elles desservent.

Collaboration

L'esprit de collaboration et le partenariat entre les parties prenantes sont le pivot de toutes les initiatives et activités du RCDR.

Transparence

Le RCDR fonctionne dans la transparence, dialogue ouvertement, communique ses activités efficacement et tient compte constamment des rétroactions.

Atteinte du consensus

Le RCDR reconnaît la diversité entre les établissements membres et la communauté de recherche, il cherche donc à établir un consensus et une bonne entente pour l'atteinte d'objectifs communs.

Excellence

Le RCDR vise l'excellence et il cherche constamment à améliorer ses services et ses activités.

OBJECTIFS STRATÉGIQUES

1 Collaborer pour faire avancer la recherche numérique

Objectif stratégique

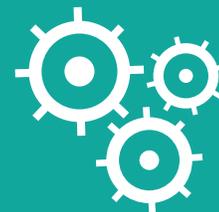
Nous évaluerons les partenariats actuels et éventuels afin de mieux concentrer nos ressources et nos efforts au Canada et à l'étranger. Nous voulons réduire la redondance, partager et distribuer le savoir-faire et ainsi repérer les possibilités de financement conjoint.

- 1.1** Collaborer afin de dégager un consensus avec le milieu des bibliothèques universitaires pour la confédération et la coordination des ressources et des solutions à l'échelle nationale
- Étudier les possibilités d'étendre les réussites actuelles à l'échelle nationale et mettre à contribution les ressources communautaires de manière créative pour l'obtention d'avantages financiers mutuels
 - Explorer le projet de fusion avec Canadiana.org
- 1.2** Concourir à dégager un consensus sur l'écosystème global de l'infrastructure numérique nationale
- Continuer de participer au Conseil du leadership sur l'infrastructure numérique (CLIN)
 - Poursuivre le partenariat en vue de l'élaboration du consortium d'ORCID au Canada

- 1.3** Cerner les secteurs dans les lesquels on peut faire état d'une réussite démontrée parmi les membres du RCDR afin d'élaborer des solutions et de trouver du financement pour le savoir numérique en partageant des stratégies qui ont fait leurs preuves

Nous voulons réduire la redondance, partager et distribuer le savoir-faire et repérer les possibilités.

2. Expansion du contenu et des services offerts



Objectif stratégique

Le RCDR continuera de soutenir, renforcer et évaluer les licences existantes, tout en continuant d'élaborer et de mettre en oeuvre un processus systématique afin de déterminer les besoins en contenu divers et toujours en évolution de ses membres du RCDR et d'y répondre. Nous aiderons nos membres à répondre aux besoins grandissants de leur communauté en offrant une nouvelle infrastructure, d'autres services, et en élargissant leurs rôles dans le cycle de vie des communications savantes en mettant au point une façon systématique d'appuyer l'édition en libre accès.

- 2.1** Examiner des solutions de rechange aux méga-ententes et fournir aux membres des options plus flexibles pour l'octroi de licences pour des sous-ensembles de contenu plus petits
- 2.2** Créer et élaborer une stratégie sur le libre accès
 - Collaborer avec Érudit, le PKP, l'ABRC et d'autres organisations afin d'élaborer un modèle de libre accès durable pour l'édition de revues canadiennes
 - Plaider en faveur du libre accès auprès de la collectivité des éditeurs

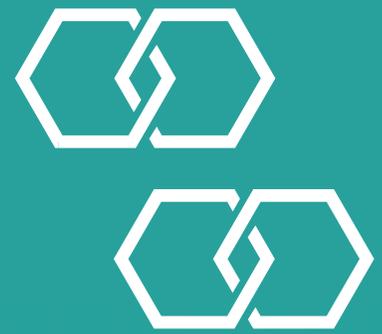
- 2.3** Étendre et perfectionner un ensemble d'outils et de services pour répondre aux besoins des membres autrement
 - Examiner la prolongation des services liés aux taux de change
 - Mener l'étude sur l'utilisation des périodiques
 - Améliorer les services d'analyse de la valeur des revues
 - Continuer d'élaborer des rapports pouvant être utilisés par les membres dans le cadre de communications internes à valeur ajoutée, telles que le rapport annuel des établissements
 - Réviser et améliorer la trousse de mobilisation des établissements

- 2.4** D'après les recommandations du Groupe de travail sur l'accès perpétuel, examiner une option d'accès perpétuel pour assurer une gérance durable des ressources savantes sous licence

3 Mobiliser les membres et les intervenants

Objectif stratégique

Nous continuerons d'élaborer et de fournir de solides services aux membres et nous nous engageons à faire participer nos membres à un dialogue véritable. Nous nous engageons à favoriser un degré élevé de confiance et de responsabilisation à la fois avec nos membres et avec nos interlocuteurs.



3.1 Parfaire et maintenir une stratégie à volets multiples de participation pour les membres

- Renforcer la mobilisation des membres afin de leur permettre d'exercer une influence sur les négociations et les décisions concernant le contenu ainsi que sur le développement en continu des services d'information sur les licences réservés aux membres.
- Accroître la présence du RCDR sur Twitter
- Favoriser la participation professionnelle des membres pour mettre en évidence les activités des membres dans l'EIS, partager leur savoir-faire et contribuer au rayonnement des établissements membres du RCDR
- Offrir aux membres l'occasion de participer au milieu de la normalisation élargi, p.ex. en participant à NISO ou Counter

3.2 Appuyer les bibliothèques membres en démontrant leur valeur et leurs défis dans leurs propres établissements

- Améliorer la Revue annuelle des établissements (et la trousse de mobilisation des établissements – voir ci-dessus)

3.3 Améliorer et continuer d'élaborer des moyens plus efficaces de mobiliser les membres dans les deux langues officielles

3.4 Amener l'ensemble de la collectivité des intervenants à fournir de l'information sur le rôle des bibliothèques du RCDR dans l'écosystème du savoir numérique et à tirer parti de l'expertise et de l'influence de l'ensemble de la collectivité des intervenants, particulièrement en ce qui concerne les questions d'accès aux communications savantes et les difficultés que connaît le milieu de l'octroi des licences de contenu

- Renforcer les liens avec les organismes de financement et la communauté élargie de l'infrastructure numérique
- Renforcer les liens avec les présidents, les vice-présidents et les dirigeants principaux afin que les questions concernant le RCDR demeurent dans leur mire

4. Maintenir et renforcer la viabilité

Objectif stratégique

Grâce à un leadership visionnaire et à l'affectation de ressources à des priorités stratégiques, nous mettrons à contribution les membres et le personnel du RCDR à fournir un éventail complet de services homogènes et de grande qualité, et ce dans les deux langues officielles. Le RCDR gagnera la confiance de ses membres et veillera à ce qu'ils aient une compréhension en profondeur de la valeur du réseau. Le RCDR atténuera les risques financiers en offrant un rendement sur investissement élevé aux membres et en repérant les initiatives ou les partenariats qui attireront du nouveau financement.



Le RCDR gagnera la confiance de ses membres et veillera à ce qu'ils aient une compréhension en profondeur de la valeur du réseau.

- 4.1** Renforcer la capacité de notre organisation
 - Encourager le maintien en poste du personnel et accroître sa capacité grâce à des possibilités de formation et de perfectionnement professionnel
- 4.2** Renforcer les processus de gouvernance et de gestion
 - Poursuivre l'examen et la mise à jour des progrès accomplis pour atteindre les objectifs stratégiques
 - Poursuivre l'examen et la mise à jour des activités de risques
 - Diversifier les sources de revenus et mettre au point des initiatives utilisables pour attirer de nouveaux financements
 - Ensemble, mettre à contribution les ressources des membres pour l'obtention d'avantages mutuels

