

# 2019-2024 Plan stratégique



Canadian Research  
Knowledge Network

Réseau canadien  
de documentation  
pour la recherche



# Plan stratégique du RCDR : 2019-2024

Le Réseau canadien de documentation pour la recherche (RCDR) a lancé en 2018 une consultation approfondie, d'une durée de dix mois, auprès de ses membres et intervenants. Au cours de cette consultation, nous avons échangé avec des centaines de personnes représentant diverses institutions et divers points de vue. Celles-ci nous ont exhortés à prendre des mesures audacieuses afin d'atteindre des objectifs, nous ont rappelé l'importance de la collaboration, ainsi que la nécessité d'une vision commune et d'approches coordonnées pour transformer l'infrastructure des communications savantes. Nous sommes fiers du processus de consultation qui a abouti à ce qui s'avérera, nous l'espérons, à notre plan stratégique le plus ambitieux à ce jour. Mais surtout, nous sommes stimulés par le soutien, les conseils et la perspicacité de notre collectivité.

Merci à tous ceux et celles qui ont appuyé cette démarche et ont partagé avec nous leur vision de l'avenir. Nous avons bien hâte de réaliser ces objectifs ensemble.



# Message conjoint de la directrice générale et du président du conseil d'administration du RCDR

Au nom du conseil d'administration du RCDR, nous sommes ravis de présenter notre nouveau plan stratégique pour 2019-2024.

Il s'agit du premier plan stratégique lancé dans le cadre du mandat élargi du RCDR, qui vise l'accès au savoir tant par l'octroi de licences que par la négociation de contenus savants, et la préservation du patrimoine documentaire numérique et l'accès à celui-ci. Au cours du processus d'élaboration de ce plan, nos membres et intervenants nous ont exprimé que notre organisation occupe une position privilégiée pour collaborer aux initiatives, aux projets et aux stratégies qui continueront de transformer l'accès au savoir en vue d'établir une société mondiale novatrice dirigée par le Canada. C'est là le contexte de ce plan stratégique, et c'est aussi notre responsabilité.

En matière de diffusion de la recherche, c'est peu dire que les changements sont une constante. Mais nos façons de composer avec les changements ont évolué. Nous ne sommes plus soumis aux changements qui se produisent dans la collectivité de la recherche; aujourd'hui, nous faisons l'expérience des changements suscités par cette même collectivité. L'un de ces changements, c'est le passage d'un accès aux contenus par abonnement à une recherche en libre accès sur une infrastructure de pointe. Cela est au cœur du fonctionnement du RCDR. Au lieu de nous tourner vers de nouvelles façons d'ajouter de la valeur, ce plan stratégique renforce la raison d'être même du RCDR. La transformation des communications savantes, voilà notre vocation et l'objectif vers lequel nous avons avancé au cours des quinze dernières années. Il ne s'agit pas d'une nouvelle conception de notre rôle, mais bien d'un retour à la raison même de la création du RCDR à l'origine.

La transformation sourit aux audacieux. Ce plan stratégique est visionnaire et ambitieux. Si nous prenons collectivement des mesures audacieuses, nous appuyons localement des actions audacieuses. À cette échelle, la transformation ne s'opère pas en vase clos. Il s'agit d'un effort communautaire, et les partenariats et les collaborations se trouvent au fondement même de notre approche. Nous envisageons l'avenir avec enthousiasme, et nous nous réjouissons de collaborer avec chacun et chacune d'entre vous afin de réaliser ces objectifs communs.

Cordialement,

Alan Shepard, Chair CRKN Board of Directors  
Clare Appavoo, Executive Director

## Vision

La connaissance mondiale est accessible à tous.

## Mission

Le RCDR fait progresser un accès interconnecté et durable aux recherches mondiales et au patrimoine documentaire canadien.

## À propos du RCDR

Pour nos organisations membres et les diverses collectivités qu'elles desservent, le RCDR offre aux chercheurs, aux éducateurs et à la société un meilleur accès aux recherches mondiales et au patrimoine documentaire préservé du Canada, aujourd'hui et pour les générations futures.

Nous procurons une valeur aux bibliothèques universitaires, aux organisations patrimoniales et aux personnes en quête de savoir au Canada, et ce, de diverses manières :

- En représentant nos membres dans des activités d'octroi de licences et d'acquisition de contenus à grande échelle ;
- En collaborant pour élargir et enrichir l'écosystème numérique du savoir au Canada et dans le monde ;
- En plaidant pour un accès équitable et durable aux recherches et aux contenus publics ;
- En soutenant l'infrastructure numérique nécessaire pour préserver les contenus canadiens essentiels et pour y accéder ;
- En mobilisant nos membres afin de transformer les communications savantes au Canada.

## Nos membres

Les membres du RCDR représentent 76 bibliothèques universitaires du Canada, notamment des institutions de recherche de niveau mondial, des établissements novateurs axés sur l'enseignement, ainsi que 2 bibliothèques nationales et le plus vaste réseau de bibliothèques publiques du Canada.

## Notre engagement

Le RCDR s'engage à élargir, à promouvoir, à transformer, à préserver et à enrichir l'accès au savoir.



# Objectifs stratégiques

## 1: Transformer les communications savantes

La transformation est au cœur de notre entreprise. En 1999, le Projet canadien de licences de site nationales a été créé pour offrir une infrastructure novatrice visant à augmenter la capacité de recherche du Canada. Aujourd'hui, nous prenons appui sur nos réussites pour mettre en place la prochaine phase de l'approche novatrice du RCDR, afin d'accéder au savoir.

À titre de voix nationale, de communauté de pratique et d'instance de négociation collective nationale pour les bibliothèques universitaires au Canada, le RCDR :

- Élaborera un ensemble de principes gouvernant les négociations, les stratégies et les décisions qui soutiennent son programme de licences novateur ;
- Se fera le champion de différents modèles de libre accès, au Canada et ailleurs dans le monde, afin de parvenir à un accès généralisé au savoir ;
- Donnera l'exemple en augmentant l'accessibilité et la découvrabilité décolonisée des dynamiques collections de Canadiana, afin de garantir que ces contenus uniques sont disponibles pour la recherche et l'utilisation personnelle, dès maintenant et pour les générations à venir ;
- Jouera un rôle de chef de file en matière de préservation numérique de contenus patrimoniaux, en respectant les modes de savoir autochtones, en créant des systèmes interopérables et en élargissant les services d'accès et de préservation offerts à la collectivité canadienne.

## 2: Créer et entretenir des partenariats

Le RCDR est un réseau, un groupe d'institutions interreliées, qui collaborent et unissent leurs forces pour être plus efficaces. Le RCDR s'étend au-delà de ses membres pour inclure divers intervenants, notamment des galeries, des bibliothèques, des archives et des musées (GLAM), ainsi que des personnes qui peuvent bénéficier des contenus rendus disponibles par le RCDR. L'innovation est plus efficace dans un cadre de collaboration. Le RCDR s'engage à travailler en partenariat en vue d'atteindre les objectifs communs.

À titre de voix nationale, de communauté de pratique et d'instance de négociation collective nationale pour les bibliothèques universitaires au Canada, le RCDR :

- Renforcera les liens avec les intervenants nationaux et internationaux, et assurera une bonne représentation du Canada comme chef de file des initiatives mondiales importantes ;
- Collaborera afin d'améliorer l'infrastructure de communication savante et mobilisera des partenariats pour promouvoir des stratégies et obtenir du financement ;
- Favorisera l'inclusivité et encouragera une représentation et une participation diverses aux initiatives du RCDR ;
- Renforcera le lien entre le programme de contenus patrimoniaux du RCDR et la communauté canadienne des GLAM, en s'alignant sur la Stratégie de numérisation du patrimoine documentaire et en s'efforçant de la mettre en œuvre.

## 3: Mobilisation collaborative

Le rôle du Canada en matière de pratiques savantes ouvertes est essentiel pour le développement d'une société innovante et éclairée. Les membres et intervenants du RCDR se sont rassemblés autour d'une vision commune d'un accès élargi au savoir et d'un engagement à favoriser l'accès public aux recherches financées par des fonds publics. Pour partager cette vision et encourager des actions à l'échelle locale, régionale et nationale, des efforts coordonnés et la transmission de messages clairs et cohérents seront nécessaires afin que les intervenants puissent appuyer ces objectifs.

À titre de voix nationale, de communauté de pratique et d'instance de négociation collective nationale pour les bibliothèques universitaires au Canada, le RCDR :

- Canalisera la voix commune des membres et partenaires du RCDR pour approfondir et faire progresser les enjeux ;
- Définira et mettra en œuvre la conception canadienne du libre accès, en collaboration avec les intervenants ;
- Soutiendra l'utilisation de données pour orienter les prises de décisions, l'exploitation des ressources et les stratégies visant à transformer les communications savantes ;
- Soulignera et mobilisera les réussites du RCDR et de ses membres à l'échelle locale, régionale, nationale et internationale.

# La transformation en action :

## le projet stratégique du RCDR

Les plans stratégiques suscitent l'action, galvanisent le soutien et, surtout, créent un cadre permettant d'atteindre des objectifs audacieux et ambitieux. À la base des trois objectifs stratégiques décrits dans le plan stratégique 2019-2024 réside la nécessité d'une approche canadienne claire et bien définie en matière de pratiques savantes ouvertes.

Par ce plan stratégique, le RCDR reconnaît que les besoins et perspectives des membres et des intervenants en matière de savoir libre sont divers, fondés sur les milieux et collectivités dans lesquels ils évoluent. L'approche adoptée dans ce plan stratégique jumelle des mesures audacieuses et des mesures fondamentales, plus restreintes mais tout aussi essentielles, qui ensemble auront une incidence significative pour nous rapprocher de notre vision.

### **Une approche du RCDR pour les pratiques savantes ouvertes : une stratégie à plusieurs volets pour promouvoir l'accès au savoir**

À titre de voix nationale, de communauté de pratique et d'instance de négociation collective nationale pour les bibliothèques universitaires au Canada, et en collaborant avec des partenaires et intervenants, le RCDR élaborera une stratégie nationale pour l'accès au savoir.

Pour concevoir l'approche canadienne, le RCDR :

- Collaborera avec les membres et intervenants pour dresser une liste de principes qui orienteront la vision du RCDR en matière de pratiques savantes ouvertes ;
- Collaborera pour créer un document de réflexion et des messages clés à diffuser, afin de tirer profit des occasions de promotion et de galvaniser le soutien des intervenants ;
- Se fera le champion de la promotion et des stratégies de mobilisation auprès des chercheurs, administrateurs des universités, bailleurs de fonds et autres partenaires ;
- Recueillera et analysera des données qui appuient cette transformation et définissent la production des pratiques savantes au Canada ;
- Créera des ressources et des trousseaux d'outils pour appuyer, promouvoir et favoriser des discussions au sein des institutions canadiennes et entre celles-ci.



Canadian Research  
Knowledge Network

Réseau canadien  
de documentation  
pour la recherche

[crkn-rcdr.ca](http://crkn-rcdr.ca)